Министерство образования Самарской области

АССОЦИАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "ИНСТИТУТ НАПРАВО.РУ"

УТВЕРЖДЕНО
Приказ директора
от 07.08.2024 № 012/2/с

Воробьев К.А.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ОП.09 Экономика отрасли

Специальность 09.02.10 Разработка компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности
Квалификация: разработчик компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности
Форма обучения: очная
На базе основного общего образования
Срок получения образования: 3 года 10 месяцев

Тольятти, 2024г.

Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств 3
1.1. Назначение и область применения 3
1.2. Сведения об образовательной программе 3
1.3. Объём подготовки и формы аттестации 3
1.4. Нормативные и учебно-методические основания 3
2. Проверяемые результаты и формы контроля 3
3. Организация оценивания и критерии 4
4. Контрольно-оценочные материалы 5
4.1. Материалы текущего контроля 5
4.2. Промежуточная аттестация 15

1. Паспорт фонда оценочных средств

1.1. Назначение и область применения

Фонд оценочных средств предназначен для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по учебной дисциплине «ОП.09 Экономика отрасли».

1.2. Сведения об образовательной программе

Основная образовательная программа подготовки специалистов среднего звена по специальности 09.02.10 «Разработка компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности» реализуется ИНСТИТУТ НАПРАВО.РУ. Присваиваемая квалификация — разработчик компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности.

1.3. Объём подготовки и формы аттестации

Общий объём учебной дисциплины — 36 академических часов. Форма промежуточной аттестации: Экзамен — 29.02.2028 (8-й семестр).

1.4. Нормативные и учебно-методические основания

— Федеральный государственный образовательный стандарт среднего профессионального образования по специальности 09.02.10 «Разработка компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности», утверждённый приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 25 июня 2024 г. № 441.

— Учебный план по программе подготовки специалистов среднего звена 09.02.10 «Разработка компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности».

— Рабочая программа учебной дисциплины «ОП.09 Экономика отрасли» по специальности 09.02.10 «Разработка компьютерных игр, дополненной и виртуальной реальности».

2. Проверяемые результаты и формы контроля

Результаты освоения дисциплины соотносятся с планируемыми результатами освоения образовательной программы. В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Код ОК, ПК	Уметь	Знать
ОК 01 ОК 03 ПК 6.6	— находить и использовать необходимую экономическую информацию; – рассчитывать по принятой методологии основные технико — экономические показатели деятельности организации.	— общие положения экономической теории; – организацию производственного и технологического процессов; – механизмы ценообразования на продукцию (услуги), формы оплаты труда в современных условиях; – материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы отрасли и организации, показатели их эффективного использования; – методику разработки бизнес-плана.

Раздел / тема рабочей программы	Форма контроля	Материалы
Раздел 1. Основы экономической деятельности	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда
Тема 1.1. Основы экономики предприятия	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда
Тема 1.2. Основы бухгалтерского учёта и анализа	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда

Раздел / тема рабочей программы	Форма контроля	Материалы
Раздел 2. Планирование и управление экономической деятельностью	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда
Тема 2.1. Основы планирования деятельности предприятия	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда
Тема 2.2. Управление затратами и ценообразование	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда
Раздел 3. Анализ и оценка экономической эффективности	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда

Раздел / тема рабочей программы	Форма контроля	Материалы
Тема 3.1. Оценка эффективности деятельности предприятия	Опрос; практическая или контрольная работа	Задания и критерии настоящего фонда

3. Организация оценивания и критерии

Текущий контроль проводится по завершении тем и практических работ. Обучающийся получает условие задания, исходные данные, требования к результату и критерии оценки. Результат фиксируется в ведомости или журнале с указанием вида работы и даты.

При промежуточной аттестации проверяются результаты всех завершённых разделов соответствующего семестра. Состав варианта обеспечивает сопоставимость сложности. При наличии нескольких семестров аттестации задания выбираются только из освоенного к этому сроку содержания рабочей программы.

Практическая работа оценивается по правильности и полноте результата, обоснованности способа решения, самостоятельности выполнения, соблюдению требований безопасности и качеству оформления. По заданиям с собственным ключом применяется приведённый ключ; при отсутствии отдельной шкалы используется следующая.

Оценка	Условия
Отлично	90–100% максимального балла; результат полный, проверен и обоснован.
Хорошо	75–89%; результат правильный, имеются отдельные неточности, не искажающие основное решение.
Удовлетворительно	60–74%; выполнены основные требования; отдельные ошибки исправляются при уточняющих вопросах.
Неудовлетворительно	Менее 60%; основные требования не выполнены, результат не подтверждён или содержит существенные ошибки.

Для допуска к экзамену требуется выполнить обязательные работы и подтвердить достижение проверяемых результатов. Для экзамена выставляется оценка по
установленной шкале. Нарушение безопасности, создающее угрозу здоровью, является основанием остановить выполнение работы; невыполненные действия оцениваются как неподтверждённые.

Для обучающихся с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются доступные форматы материалов, необходимые технические средства и специальные условия проведения оценивания с сохранением проверяемых результатов.

4. Контрольно-оценочные материалы

4.1. Материалы текущего контроля

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляются при выполнении и защите практических работ, решении тестовых и расчётных заданий, разборе профессиональных ситуаций. Практические работы направлены на применение экономических понятий и методов расчёта, обоснование решений и представление результатов, в том числе с использованием электронных таблиц.

Цели практических работ

Систематизация, закрепление и применение теоретических знаний при решении экономических задач; развитие навыков самостоятельного анализа; приобретение навыков оформления, проверки и представления результатов расчёта.

4.1.1. Тестовые задания текущего контроля

В каждом из 25 вопросов выберите один правильный ответ. За правильный ответ — 1 балл, за неверный или отсутствующий — 0. Максимум — 25 баллов.

1. Какой признак не характерен для рыночного механизма хозяйствования?

A) Самостоятельность производителей при выборе направлений деятельности.

B) Разнообразие форм собственности.

C) Конкуренция между производителями.

D) Обязательный централизованный план объёмов производства и цен для всех предприятий.

2. Какое ограничение типично для малого предприятия по сравнению с крупным?

A) Меньшие возможности привлечения финансовых ресурсов.

B) Запрет самостоятельно определять ассортимент.

C) Обязательное наличие большого числа подразделений.

D) Невозможность применять информационные технологии.

3. Участники какой организации по общему правилу несут ответственность по её обязательствам своим имуществом как полные товарищи?

A) Общества с ограниченной ответственностью.

B) Акционерного общества.

C) Полного товарищества.

D) Муниципального унитарного предприятия.

4. В какой организационно-правовой форме уставный капитал разделён на акции?

A) Общество с ограниченной ответственностью.

B) Акционерное общество.

C) Производственный кооператив.

D) Унитарное предприятие.

5. Имущество какой организации неделимо и не распределяется по вкладам, долям или паям?

A) Государственного или муниципального унитарного предприятия.

B) Общества с ограниченной ответственностью.

C) Хозяйственного товарищества.

D) Акционерного общества.

6. Какие затраты относятся к основным по их технологическому назначению?

A) Затраты, непосредственно обусловленные выполнением технологического процесса.

B) Расходы аппарата общего управления организацией.

C) Расходы на содержание непроизводственных объектов социального назначения.

D) Расходы на проведение собрания собственников.

7. Какой признак определяет прямые затраты?

A) Возможность непосредственно отнести затраты на конкретный вид продукции, работ или услуг.

B) Обязательное распределение между несколькими видами продукции по условной базе.

C) Отнесение исключительно к приобретению акций.

D) Совпадение со всеми затратами организации.

8. Что учитывается при определении экономической прибыли?

A) Только расходы, отражённые в налоговой декларации.

B) Только поступление денежных средств на расчётный счёт.

C) Явные и неявные альтернативные издержки использования ресурсов.

D) Только размер уставного капитала.

9. Как в общем случае определяется прибыль российской организации для налогообложения по главе 25 Налогового кодекса Российской Федерации?

A) Как выручка без учёта каких-либо расходов.

B) Как доходы, уменьшенные на расходы, определяемые по правилам указанной главы.

C) Как прибыль после вычета налога на прибыль.

D) Как сумма вкладов собственников.

10. Почему при одинаковой методике расчёта рентабельность применяют для сопоставления предприятий разного размера?

A) Она всегда равна выручке.

B) Она зависит только от численности работников.

C) Она является относительным, а не абсолютным показателем.

D) Она равна стоимости основных средств.

11. Рентабельность продукции рассчитана как отношение прибыли от её продажи к полной себестоимости, умноженное на 100%. Что показывает этот показатель?

A) Величину прибыли на каждые 100 рублей себестоимости данной продукции.

B) Сумму выручки на одного работника.

C) Долю заёмного капитала.

D) Продолжительность производственного цикла.

12. Рентабельность капитала рассчитана как прибыль, делённая на величину капитала. При неизменном знаменателе она возрастает при увеличении…

A) Запасов, если прибыль не меняется.

B) Капитала, если прибыль не меняется.

C) Прибыли.

D) Дебиторской задолженности без изменения прибыли.

13. Какой пример относится к оказанию услуги, а не к производству материального товара?

A) Изготовление металлических деталей.

B) Выпуск мебели.

C) Проведение дистанционной консультации по программному продукту.

D) Сборка компьютерного оборудования.

14. Какой признак определяет коммерческую организацию?

A) Обязательное наличие только государственной собственности.

B) Обязательное отсутствие работников.

C) Извлечение прибыли в качестве основной цели деятельности.

D) Запрет продавать результаты своей деятельности.

15. Какое утверждение о цели коммерческой организации верно?

A) Она определяется исключительно численностью работников.

B) Получение прибыли является основной целью, но не означает гарантии её получения.

C) Она исключает удовлетворение потребностей покупателей.

D) Она требует обязательного выпуска материальных товаров.

16. Какой способ установления цен имеет директивный, а не рыночный характер?

A) Переговоры продавца и покупателя.

B) Учёт спроса и предложений конкурентов.

C) Обязательное централизованное установление всех цен и объёмов выпуска для всех предприятий.

D) Самостоятельное предложение цены продавцом.

17. Чем по общему правилу акционерное общество отвечает по собственным обязательствам?

A) Всем принадлежащим ему имуществом.

B) Только уставным капиталом независимо от остального имущества.

C) Только годовой прибылью.

D) Исключительно личным имуществом всех акционеров.

18. Что включает совокупная величина активов при анализе имущественного положения предприятия?

A) Только денежные средства.

B) Все учитываемые активы, а не только отдельные их группы.

C) Только уставный капитал.

D) Только основные средства.

19. В какой форме отчётности отражаются активы и источники их формирования на отчётную дату?

A) В отчёте о финансовых результатах.

B) В бухгалтерском балансе.

C) В штатном расписании.

D) В коллективном договоре.

20. По характеру участия в производственном процессе капитал подразделяют на…

A) Основной и оборотный.

B) Собственный и заёмный.

C) Государственный и частный.

D) Уставный и резервный.

21. Какие источники формируют собственный капитал?

A) Банковские кредиты и займы.

B) Вклады собственников и нераспределённая прибыль.

C) Кредиторская задолженность поставщикам.

D) Только остатки сырья и материалов.

22. Какой признак не характерен для основных производственных средств?

A) Использование в течение длительного периода.

B) Полное потребление в одном производственном цикле.

C) Физический и моральный износ.

D) Постепенный перенос стоимости при начислении амортизации.

23. Какая группа относится к основным производственным средствам?

A) Готовая продукция на складе.

B) Сырьё и материалы.

C) Незавершённое производство.

D) Производственные здания, машины и оборудование.

24. Какие средства непосредственно обслуживают социально-бытовые нужды работников, а не производственный процесс?

A) Производственное топливо.

B) Материалы для выпуска продукции.

C) Оборудование производственной линии.

D) Оборудование комнаты отдыха работников.

25. По какой стоимости первоначально принимают к учёту приобретённый объект основных средств при выполнении условий признания?

A) По среднегодовой стоимости.

B) По первоначальной стоимости, сформированной из соответствующих затрат на приобретение и подготовку к использованию.

C) По произвольно выбранной рыночной цене.

D) По стоимости возможной продажи после окончания использования.

Ключи к тесту

№	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Ответ	D	A	C	B	A	A	A	C	B	C	A	C	C

№	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
Ответ	C	B	C	A	B	B	A	B	B	D	D	B

Критерии оценивания теста: «отлично» — 98–100%; «хорошо» — от 85%, но менее 98%; «удовлетворительно» — от 50%, но менее 85%; «неудовлетворительно» — менее 50%. Для 25 целочисленных ответов это соответственно 25, 22–24, 13–21 и 0–12 баллов. Доля правильных ответов равна числу верных ответов / 25 × 100%.

В вопросах 6 и 7 основания классификации различаются: основные затраты выделяются по технологическому назначению, прямые — по возможности отнесения на конкретный объект калькулирования. В вопросе 9 налоговая прибыль не подменяется бухгалтерской или чистой прибылью.

4.1.2. Расчётные задания

Суммы указаны в тысячах рублей. При расчёте первоначальной стоимости цены и дополнительные затраты даны без возмещаемых налогов. Для задач 8–10 применяется учебная линейная модель: ликвидационная стоимость равна нулю, ежегодная амортизация постоянна. Промежуточные результаты не округляются; итоговые суммы и доли округляются до двух знаков.

Задача 1. Планирование выручки

За десять месяцев студия получила выручку от продажи цифровых продуктов 3200 тыс. руб. Годовой план составлял 3600 тыс. руб. равными долями по месяцам. Примите, что в оставшиеся два месяца будет получена выручка в размере соответствующих месячных планов. Для следующего года предусмотрен рост физического объёма продаж на 4,6% и индекс цен 1,15. Рассчитайте ожидаемую выручку текущего года и план следующего года.

Задача 2. Выручка для получения заданной прибыли

Выручка студии за отчётный год — 7000 тыс. руб.; валовая прибыль после прямых производственных затрат — 2400 тыс. руб. Коммерческие и управленческие расходы — 2000 тыс. руб., в том числе постоянные — 700 тыс. руб., переменные — 1300 тыс. руб. Требуется прибыль до налогообложения 600 тыс. руб. Примите неизменными долю валовой прибыли в выручке, долю переменных коммерческих и управленческих расходов и сумму постоянных расходов. Определите необходимую выручку.

Задача 3. Экстраполяция выручки

За девять месяцев выручка студии составила 14900 тыс. руб.: за первый квартал — 3560, за

второй — 4890, за третий — 6450. Средний квартальный коэффициент роста определите как геометрическое среднее двух последовательных коэффициентов: квадратный корень из отношения выручки третьего квартала к выручке первого. При неизменности этого коэффициента спрогнозируйте четвёртый квартал, годовой итог и четыре квартала следующего года. Найдите плановую выручку следующего года как сумму этих четырёх квартальных прогнозов.

Задача 4. Структура активов и источников

По данным таблицы рассчитайте доли основного и оборотного капитала в активах, доли собственных и заёмных источников в общей величине источников. Определите изменения долей в процентных пунктах. Изменения вычисляйте по неокруглённым долям. Сделайте вывод об изменении структуры.

Показатель	Начало: сумма, тыс. руб.	Начало: доля, %	Конец: сумма, тыс. руб.	Конец: доля, %	Изменение доли, процентные пункты
Совокупный капитал (активы)	146500,00		158460,00		
Основной капитал	56780,00		61230,00		
Оборотный капитал	89720,00		97230,00		
Собственные источники	67548,00		75682,00		
Заёмные источники	78952,00		82778,00		

Задача 5. Первоначальная стоимость

Рассчитайте полную первоначальную стоимость оборудования в двух независимых случаях: а) цена — 345 тыс. руб., транспортировка и монтаж — 35 тыс. руб.; б) цена — 560 тыс. руб., транспортировка и монтаж — 15% цены. Других затрат нет.

Задача 6. Структура основных средств

Рассчитайте общую стоимость основных средств и удельный вес каждой группы в общей стоимости.

Группа	Стоимость, тыс. руб.	Удельный вес, %
Производственные здания	24560,00	
Машины и оборудование	18450,50	
Передаточные устройства	5670,00	
Транспортные средства	3456,25	
Вычислительная техника	4325,65	
Прочие основные средства	1245,65	
Итого		

Задача 7. Изменение структуры основных средств

Рассчитайте итоговую стоимость на начало и конец года, удельный вес групп и изменение долей в процентных пунктах. Изменения вычисляйте по неокруглённым долям. Охарактеризуйте основные изменения.

Показатель	Начало: сумма, тыс. руб.	Начало: доля, %	Конец: сумма, тыс. руб.	Конец: доля, %	Изменение доли, процентные пункты
Здания	15230,00		14870,00		
Сооружения	7560,00		7430,00		
Машины и оборудование	25400,00		23800,00		
Транспорт	3450,00		4050,00		
Прочие средства	2340,00		2670,00		

Оценка	Условия
Итого	

Задача 8. Остаточная стоимость

Три года назад оборудование приобретено за 235 тыс. руб. Транспортировка и монтаж составили 15% цены. Годовая амортизация — 8,5% полной первоначальной стоимости. Рассчитайте первоначальную стоимость, амортизацию за три года и остаточную стоимость по принятой линейной модели.

Задача 9. Расчётный срок использования

Первоначальная стоимость оборудования — 235,60 тыс. руб., годовая норма амортизации — 8,2%. В принятой линейной модели найдите годовую сумму амортизации и соответствующий срок использования в годах с двумя знаками после запятой. Округление до целого числа лет не требуется.

Задача 10. Амортизация и износ

Срок использования оборудования по принятой модели — 8 лет; фактически оно использовалось 3,5 года. Цена приобретения — 175 тыс. руб.; транспортировка и монтаж — 10% цены. Найдите первоначальную стоимость, годовую амортизацию, накопленную амортизацию, остаточную стоимость и долю начисленной амортизации в первоначальной стоимости.

Ответы и решения расчётных заданий

1. Месячный план: 3600 / 12 = 300. Ожидаемая выручка: 3200 + 2 × 300 = 3800 тыс. руб. План: 3800 × 1,046 × 1,15 = 4571,02 тыс. руб.

2. Доля валовой прибыли: 2400 / 7000. Доля переменных коммерческих и управленческих расходов: 1300 / 7000. Доля маржинального дохода после всех переменных затрат: (2400 − 1300) / 7000 = 0,157142857… . Необходимая выручка: (700 + 600) / 0,157142857… = 8272,73 тыс. руб. Проверка до округления: валовая прибыль 2836,36; переменные коммерческие и управленческие расходы 1536,36; постоянные 700; прибыль 600 тыс. руб.

3. Средний коэффициент: √[(4890 / 3560) × (6450 / 4890)] = √(6450 / 3560) = 1,34603037. Прогноз четвёртого квартала: 6450 × коэффициент = 8681,90. Ожидаемый годовой итог: 14900 + 8681,90 = 23581,90 тыс. руб. Четыре квартала следующего года: 11686,10; 15729,84; 21172,84; 28499,29. План следующего года: 77088,06 тыс. руб.

4. Доля = стоимость группы / соответствующий итог × 100%. Изменение доли = доля на конец года − доля на начало года.

Показатель	Начало: сумма, тыс. руб.	Начало: доля, %	Конец: сумма, тыс. руб.	Конец: доля, %	Изменение доли, процентные пункты
Совокупный капитал (активы)	146500,00	100,00	158460,00	100,00	0,00
Основной капитал	56780,00	38,76	61230,00	38,64	-0,12
Оборотный капитал	89720,00	61,24	97230,00	61,36	0,12
Собственные источники	67548,00	46,11	75682,00	47,76	1,65
Заёмные источники	78952,00	53,89	82778,00	52,24	-1,65

Доля собственного финансирования увеличилась на 1,65 процентного пункта; доля заёмного уменьшилась на ту же величину. Доля основного капитала снизилась на 0,12 процентного пункта, доля оборотного выросла.

5. а) 345 + 35 = 380,00 тыс. руб.; б) 560 × 1,15 = 644,00 тыс. руб.

6. Итог равен сумме стоимостей всех групп. Удельный вес = стоимость группы / итог × 100%.

Группа	Стоимость, тыс. руб.	Удельный вес, %
Производственные здания	24560,00	42,56
Машины и оборудование	18450,50	31,97
Передаточные устройства	5670,00	9,83
Транспортные средства	3456,25	5,99
Вычислительная техника	4325,65	7,50
Прочие основные средства	1245,65	2,16
Итого	57708,05	100,00

7. Итоги и доли:

Показатель	Начало: сумма, тыс. руб.	Начало: доля, %	Конец: сумма, тыс. руб.	Конец: доля, %	Изменение доли, процентные пункты
Здания	15230,00	28,21	14870,00	28,15	-0,06
Сооружения	7560,00	14,01	7430,00	14,07	0,06
Машины и оборудование	25400,00	47,05	23800,00	45,06	-2,00
Транспорт	3450,00	6,39	4050,00	7,67	1,28
Прочие средства	2340,00	4,33	2670,00	5,05	0,72
Итого	53980,00	100,00	52820,00	100,00	0,00

Общая стоимость снизилась с 53980,00 до 52820,00 тыс. руб. Наибольшее снижение доли — у машин и оборудования: 2,00 процентного пункта; увеличились доли транспорта и прочих средств. Доли округлены независимо. Сумма округлённых долей может отличаться от 100% на 0,01 процентного пункта. Изменения рассчитаны до округления и могут на 0,01 отличаться от разности показанных округлённых долей.

8. Первоначальная стоимость: 235 × 1,15 = 270,25 тыс. руб. Годовая амортизация: 270,25 × 0,085 = 22,97125 тыс. руб. За три года: 68,91375 тыс. руб. Остаточная стоимость: 270,25 − 68,91375 = 201,34 тыс. руб.

9. Годовая амортизация: 235,60 × 0,082 = 19,3192 тыс. руб. Срок: 235,60 / 19,3192 = 100 / 8,2 = 12,20 года.

10. Первоначальная стоимость: 175 × 1,10 = 192,50 тыс. руб. Годовая амортизация: 192,50 / 8 = 24,0625 тыс. руб. За 3,5 года: 24,0625 × 3,5 = 84,21875 тыс. руб. Остаточная стоимость: 192,50 − 84,21875 = 108,28 тыс. руб. Доля начисленной амортизации: 3,5 / 8 × 100% = 43,75%.

Критерии оценивания расчётных заданий

За каждую задачу — до 10 баллов: выбор модели и формул — до 3; подстановка и последовательность расчёта — до 3; правильность итогов — до 3; единицы измерения и обоснованный вывод — 1. Для каждого трёхбалльного показателя: 3 — выполнен полностью; 2 — есть одна исправимая неточность без изменения метода; 1 — выполнен только отдельный правильный элемент; 0 — не выполнен или неверен. Для задачи 5 оцениваются оба случая, для табличных задач — все строки. При отдельном выполнении результат переводится в процент от 10 баллов; при выполнении всех десяти задач максимум — 100. Применяется общая шкала фонда: 90–100%, 75–89%, 60–74%, менее 60% соответственно оценкам «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

4.1.3. Профессиональные ситуации

Предложите решение каждой ситуации. Обоснуйте организационные и экономические последствия, распределение ответственности и способ проверки результата. Образцы ниже задают ожидаемые элементы; допускается иное обоснованное решение.

Ситуация 1. Организация проектной команды

Студия открывает направление разработки учебных игр. В команде предусмотрены руководитель проекта, два программиста, дизайнер интерфейса и тестировщик. Руководитель проекта подчиняется директору студии. Необходимо определить обязанности, порядок взаимодействия и контроль результатов.

1. Предложите организационную структуру и распределение функций.

2. Предложите порядок планирования работы и согласования общих сроков.

3. Обоснуйте состав команды и укажите, как учитывать затраты труда по проекту.

Ожидаемые элементы решения

Директор — руководитель проекта — программисты, дизайнер и тестировщик. Руководитель проекта согласует требования, план и ресурсы; программисты реализуют функции; дизайнер готовит интерфейс; тестировщик проверяет результат. Для задач задаются ответственный, трудоёмкость, срок и критерий готовности. Общий план учитывает зависимости разработки, дизайна и проверки. Состав — пять участников; труд учитывается по задачам и ролям.

Ситуация 2. Подготовка рабочего совещания

Сергей координирует семь проектов студии. Через десять дней назначено совещание о затратах на разработку, качестве сборок и расширении портфеля проектов. Директор находится в командировке. Сергею поручена подготовка материалов и участников.

1. Какие данные и документы нужно подготовить?

2. Кого следует пригласить и кто отвечает за отдельные материалы?

3. Составьте план подготовки, повестку, извещение и форму фиксации решений.

Ожидаемые элементы решения

Нужны плановые и фактические затраты, трудоёмкость, статус сборок, перечень существенных дефектов, прогноз доступных ресурсов и предложения по новым проектам. Приглашаются руководители проектов и специалисты по вопросам повестки. План подготовки содержит сроки, ответственных, сбор и рассылку материалов, проверку оборудования и подтверждение участия. Повестка задаёт вопрос, докладчика, время и ожидаемое решение. Протокол фиксирует решения, исполнителей и сроки.

Ситуация 3. Проведение результативного совещания

Директор поручил Татьяне провести подготовленное совещание о затратах, качестве и новых проектах. Участники получили материалы заранее. Требуется обеспечить обсуждение, принятие решений и последующий контроль.

1. Что нужно проверить до начала совещания?

2. Предложите сценарий обсуждения и принятия решений.

3. Какие действия нужны после совещания?

Ожидаемые элементы решения

До начала проверяются материалы, состав участников, полномочия, технические средства и повестка. В ходе встречи соблюдается регламент, отделяются факты от предположений, сопоставляются варианты с затратами и ресурсами. Для каждого решения определяются результат, ответственный и срок. После встречи рассылается протокол, обновляется план, контролируются поручения; изменения бюджета и сроков согласуются с уполномоченным руководителем.

Ситуация 4. Рамочный план работы руководителя

Пётр второй год руководит небольшой проектной группой. Срочные обращения постоянно вытесняют планирование. На день отведено шесть часов: один час требуется на обязательные встречи, один час резервируется на непредвиденные обращения. Остальное время нужно распределить между планированием, согласованием требований и проверкой результатов.

1. Объясните назначение рамочного плана.

2. Составьте пример плана дня с резервом и приоритетами.

3. Проверьте, что суммарная продолжительность блоков не превышает имеющееся время.

Ожидаемые элементы решения

Рамочный план задаёт укрупнённые блоки и приоритеты, сохраняя резерв для непредвиденных задач. Возможный вариант: планирование — 1 час; требования — 1,5 часа; проверка результатов — 1,5 часа; обязательные встречи — 1 час; резерв — 1 час. Итого 6 часов. Допустимо иное распределение оставшихся 4 часов при обосновании приоритетов и сохранении обязательного блока и резерва.

Ситуация 5. Деловая репутация цифрового продукта

После выпуска учебной игры пользователи сообщили о сбоях сохранения прогресса. Негативные отзывы привели к снижению продаж. Руководитель должен организовать устранение причин, взаимодействие с пользователями и восстановление доверия.

1. Какие действия нужно выполнить для проверки и устранения проблемы?

2. Как организовать работу команды, чтобы снизить риск повторения?

3. Какие меры помогут восстановить доверие пользователей без недостоверных обещаний?

Ожидаемые элементы решения

Сообщения регистрируются и проверяются, определяется воспроизводимость и влияние дефекта, сохраняются необходимые данные, готовится и проверяется исправление. При необходимости ограничивается распространение проблемной сборки. Команда уточняет тесты сохранения, порядок выпуска и проверки исправлений, ответственность и контроль версий. Пользователям предоставляются достоверные сведения о проблеме, доступном решении и ходе исправления. Эффект оценивается по повторным обращениям, стабильности и отзывам; рост продаж не объявляется гарантированным.

Ситуация 6. Поглотители рабочего времени

Галина сопровождает проекты студии. За шестичасовой рабочий день два часа заняли незапланированные уведомления, один час — поиск документов, один час — повторное обсуждение уже принятых решений. На выполнение основных задач осталось два часа.

1. Выделите поглотители времени и причины их возникновения.

2. Распределите причины по приоритету устранения, обоснуйте порядок.

3. Предложите меры и рассчитайте высвобождение времени, если уведомления сократятся на 1 час, поиск документов — на 0,5 часа, повторные обсуждения — на 0,5 часа.

Ожидаемые элементы решения

Поглотители: неконтролируемые уведомления, отсутствие организованного хранения документов, незафиксированные решения. Приоритет зависит от частоты, потерь времени и влияния на сроки; допустимы разные обоснованные порядки. Меры: согласованные интервалы обработки сообщений, единое хранилище с понятной структурой, фиксация решений и ответственных. Высвобождается 1 + 0,5 + 0,5 = 2 часа; на основные задачи можно направить 4 часа вместо 2 при прежней общей продолжительности дня.

Критерии оценивания профессиональных ситуаций

За ситуацию — до 10 баллов: выделение существенных условий — 2; обоснованность решения — 2; оценка ресурсов и ограничений — 2; порядок действий и распределение ответственности — 2; проверяемый результат и вывод — 2. По каждому показателю: 2 — выполнен полно и правильно; 1 — выполнен частично без существенной ошибки; 0 — отсутствует или противоречит условиям. Оценка определяется по общей процентной шкале фонда.

4.2. Промежуточная аттестация

Экзамен проводится 29.02.2028 в форме собеседования. Обучающийся
отвечает на три вопроса из приведённого перечня. Вопросы подбираются из разных тематических блоков. При ответе требуется раскрыть понятия, объяснить взаимосвязи и привести экономически обоснованный пример, в том числе из деятельности организации по разработке программного обеспечения.

Вопросы для собеседования

1. Общие основы и принципы функционирования рыночной экономики.

2. Виды и формы собственности в условиях рыночной системы.

3. Содержание принципов рыночной экономики: свободный выбор форм и видов деятельности, равноправие рыночных субъектов с разными формами собственности.

4. Содержание принципов рыночной экономики: всеобщность рынка, саморегулирование хозяйственной деятельности.

5. Принцип договорных отношений.

6. Содержание принципов рыночной экономики: свободное ценообразование, самофинансирование и другие.

7. Понятие предпринимательской деятельности, ее экономические и правовые основы.

8. Принципы предпринимательской деятельности.

9. Формы предпринимательства: индивидуальное, коллективное и корпоративное.

10. Содержание производственного, коммерческого, посреднического, страхового и финансового предпринимательства.

11. Предприятие как самостоятельно хозяйствующий субъект экономики.

12. Юридическое лицо как признак предприятия.

13. Принципы деятельности предприятия: экономичность и эффективность, экономическая самостоятельность, самофинансирование и самоокупаемость, неуклонный технический прогресс, внутрифирменное планирование.

14. Классификация организаций (предприятий) по отраслевому признаку и виду хозяйственной деятельности.

15. Классификация организаций (предприятий) по формам собственности.

16. Классификация организаций (предприятий) по организационно-правовой форме и другим признакам.

17. Объединение предприятий: холдинги, ассоциации, консорциумы, картели, концерны, синдикаты.

18. Финансово-промышленные группы.

19. Организационно-правовые формы организаций.

20. Понятие организационно-правовой формы предприятия в рамках ГК РФ.

21. Коммерческие организации: корпоративные и унитарные, их характеристика.

22. Некоммерческие организации: корпоративные и унитарные, их характеристика.

23. Организация производственного процесса.

24. Характеристика производственного процесса.

25. Производственная структура организации.

26. Формы организации производства.

27. Производственный цикл: понятие, структура и факторы, определяющие длительность производственного цикла.

28. Сущность и принципы внутрифирменного планирования.

29. Виды планов, их содержание.

30. Бизнес-план и содержание его разделов.

31. Понятие основных экономических показателей производственного и торгового

предприятия.

32. Капитал организации по составу, размещению и источникам формирования.

33. Капитал как фактор производства и источник получения дохода.

34. Структура капитала – основной и оборотный капитал.

35. Собственный капитал, источники его формирования.

Критерии оценивания ответов

Каждый ответ оценивается максимум в 10 баллов: правильность понятий — 2; полнота существенных положений — 2; объяснение причин и взаимосвязей — 2; обоснованный пример применения — 2; логичность и точность терминологии — 2. По каждому показателю:

2 — выполнен полно; 1 — выполнен частично, без искажения основного смысла; 0 — не выполнен или содержит существенную ошибку. Максимум за три ответа — 30 баллов.

Оценка	Сумма баллов за три ответа
«Отлично»	27–30
«Хорошо»	23–26
«Удовлетворительно»	18–22
«Неудовлетворительно»	0–17

Шкала соответствует общим процентным границам фонда 90%, 75% и 60%. Примеры ответов и расчётов используются при проверке; обучающемуся предоставляются условия без ключей.